**Формирование корпоративного риск-менеджмента на предприятиях Республики Казахстан**

В условиях динамично меняющейся экономической среды риск-менеджмент становится неотъемлемой частью стратегического управления предприятиями. Республика Казахстан, обладая богатыми природными ресурсами и стремясь к диверсификации своей экономики, сталкивается с множеством рисков, включая экономические, финансовые, политические и природные. Эффективное управление рисками позволяет предприятиям не только минимизировать потери, но и выявить новые возможности для роста и развития.

**Значение риск-менеджмента**

Корпоративный риск-менеджмент (КРМ) включает в себя системный подход к идентификации, оценке, контролю и мониторингу рисков в организации. Важность КРМ в Казахстане обусловлена следующими факторами:

1. **Экономическая нестабильность**: Казахстанская экономика подвержена влиянию внешних факторов, таких как колебания цен на сырьевые товары, изменения в мировой экономике и международной торговле.
2. **Регуляторная среда**: Постоянное изменение нормативных актов может создавать дополнительные риски для бизнеса, особенно для малых и средних предприятий.
3. **Инновационные технологии**: Бурное развитие технологий требует адаптации бизнеса к новым условиям, одновременно привнося новые риски в управление данными и кибербезопасности.

**Процесс формирования корпоративного риск-менеджмента**

Формирование системы КРМ на предприятиях Казахстана можно разделить на несколько ключевых этапов:

1. **Идентификация рисков**: на данном этапе предприятия должны проводить анализы внутренних и внешних рисков, способных повлиять на их деятельность. Это может включать SWOT-анализ, анализ конкурентов и оценку макроэкономических показателей.
2. **Оценка рисков**: после выявления рисков необходимо провести их оценку, что позволяет определить вероятность возникновения каждого риска и потенциальные последствия для бизнеса. Оценка может проводиться с использованием качественных и количественных методов.
3. **Разработка стратегии управления рисками**: на основе полученных данных предприятия разрабатывают стратегии реагирования, которые могут включать избегание риска, его снижение, перенос на третьи стороны (страхование) или принятие риска.
4. **Мониторинг и контроль**: Эффективное управление рисками требует постоянного мониторинга изменений во внешней и внутренней среде, что позволяет оперативно адаптировать стратегии к новым условиям.

Некоторые казахстанские компании уже внедрили элементы КРМ, что позволило им повысить уровень устойчивости и конкурентоспособности. Например, в горнодобывающей отрасли предприятия внедряют системы управления экологическими рисками, что не только снижает негативное воздействие на природу, но и улучшает их репутацию среди потребителей и инвесторов.

Не своевременное реагирование на внешние изменения могут привести к финансовым потерям. На примере уранодобывающих предприятий, в 2022 году, правительство внесло изменение в экологический кодекс по части обязательной утилизации не радиоактивного бурового шлама, который в свою очередь не был в списке опасных отходов, так как нефтяной буровой шлам и шлам при бурении урановых скважин отличаются. При первых же проверках многие компании не были готовы к вывозу бурового шлама, что в свою очередь повлекло многомиллионные штрафы со стороны Министерства экологии.

Формирование корпоративного риск-менеджмента в Казахстане является ключевым элементом успешной деятельности компаний в условиях современных вызовов. Эффективное управление рисками позволяет не только минимизировать угрозы, но и использовать их как возможности для роста. В связи с этим предприятиям страны следует совершенствовать систему риск-менеджмента, обучая сотрудников и внедряя современные инструменты для повышения их эффективности. В конечном итоге, устойчивый подход к управлению рисками будет способствовать укреплению экономической стабильности и развитию бизнеса в Республике Казахстан.

**Список использованной литературы**

Алимбетова, Г.К. Развитие корпоративного риск-менеджмента в Казахстане // Экономика и статистика. – 2022. – №3. – С. 45–51.

Смагулов, Д.Б. Актуальные проблемы управления отходами при уранодобыче в Казахстане // Горное дело и экология. – 2022. – №4(58). – С. 56–63.

Дуйсенова, А.Ж. Корпоративный риск-менеджмент как фактор устойчивости предприятий // Финансы Казахстана. – 2023. – №1. – С. 22–28.

Ержанов, Т.Н., Абишев, Е.Б. Влияние изменения законодательства на деятельность горнодобывающих компаний в РК // Экологическая безопасность и природопользование. – 2023. – №2. – С. 14–19.

ISO 31000:2018. Risk management – Guidelines. – Geneva: International Organization for Standardization, 2018. – 16 p.