**Основные проблемы функционирования государственных корпораций в развитии экономики Российской Федерации**

Основные проблемы функционирования государственных корпораций   
в развитии экономики Российской Федерации можно разделить на несколько ключевых аспектов:

1. Неэффективное управление и контроль

Государственные корпорации в России часто сталкиваются с проблемами   
в управлении, что приводит к нецелевому использованию бюджетных средств   
и недостаточной ответственности за их расходование. Проблемы, такие как политизация управления, отсутствие независимых проверок и низкое качество управления, могут подрывать эффективность этих организаций.

Для решения данной проблемы можно предложить следующее:

* усиление контроля: для улучшения контроля за деятельностью государственных корпораций необходимо создать независимые органы аудита, которые будут регулярно проводить проверки. Такие структуры, как Федеральная служба финансово-бюджетного контроля, должны иметь полномочия на выявление и пресечение нарушений, независимо от политических интересов.
* профессионализация управления: важно привлекать в управление корпорациями опытных специалистов с высокой квалификацией, а не зависеть   
  от политических назначенцев. Предпочтение должно отдаваться профессиональным менеджерам, которые могут эффективно управлять большими государственными активами.
* независимые советы директоров: важно внедрить систему независимых советов директоров, которые будут активно участвовать в принятии решений и обеспечивать соблюдение интересов государства и общества,   
  а не только политических групп.
* прозрачность и отчетность: для повышения доверия к государственной корпорации необходимо ввести обязательное и регулярное публичное раскрытие отчетности. Такой подход повысит ответственность и обеспечит защиту   
  от коррупционных действий. Кроме того, публичные отчеты должны быть понятными для широкой аудитории и доступными для анализа.

2. Монополизация и отсутствие конкуренции

Государственные корпорации часто занимают доминирующие позиции   
на рынке, что снижает конкуренцию, повышает цены и препятствует развитию новых частных игроков. Это также ведет к снижению качества услуг, поскольку нет стимула для инноваций и повышения эффективности.

Для решения данной проблемы необходимо:

* создание условий для конкуренции: нужно провести полную либерализацию отдельных рынков, на которых существуют государственные монополии, например, в сфере связи, энергетики и транспорта. Важно создавать условия для появления частных игроков, которые могут обеспечивать более качественные и доступные услуги. Открытие этих рынков для частных инвесторов поспособствует улучшению конкурентной среды.
* концессии и аутсорсинг: частичные концессии и передача госуслуг   
  в управление частным компаниям позволят улучшить качество обслуживания   
  и эффективность. Государство может взять на себя лишь регулирование   
  и контроль, а не непосредственное предоставление услуг.
* антимонопольная политика: создание и развитие независимого антимонопольного органа, который будет бороться с нарушениями в рыночной конкуренции. Важно внедрять жесткие меры по защите интересов потребителей, таких как снижение барьеров для входа на рынок и активная борьба с ценовыми сговорами.

3. Неэффективное использование государственных ресурсов[[1]](#footnote-1)

Государственные корпорации часто сталкиваются с неэффективным использованием ресурсов, как в финансовом, так и в человеческом плане. Например, значительные суммы могут тратиться на проекты с сомнительной отдачей, а отсутствие четкой стратегии может привести к излишним расходам   
и затруднить развитие.

Пути решения:

* оптимизация использования ресурсов: для повышения эффективности следует внедрить современные методы планирования и управления, такие как lean-менеджмент (управление без потерь) и системы бережливого производства, которые позволят сократить излишние расходы и повысить производительность.
* целевая программа инвестиций: государственные корпорации должны планировать свои инвестиции на основе четко сформулированных целей.   
  Это может быть связано с поддержанием инфраструктуры, развитием новых технологий или решением экологических проблем. Важно создать долгосрочные программы, которые будут ориентированы на максимизацию экономической отдачи.
* инвестиции в технологические инновации: вложение средств в новые технологии и цифровизацию бизнеса может позволить значительно повысить эффективность работы. Например, внедрение автоматизированных систем управления на предприятиях или использование блокчейн-технологий для прозрачности финансовых операций.

4. Политизация и недостаточная независимость

Политическое вмешательство в дела государственных корпораций часто препятствует их эффективному функционированию. Назначения руководителей и принятие важных решений часто происходят на основе политических предпочтений, а не профессиональных качеств.

Для решения можно предложить:

* отделение политики от экономики: важно создать систему, в которой политические назначения будут минимизированы, а роль государственных корпораций в экономике будет ориентирована на решение конкретных задач, таких как развитие инфраструктуры или повышение инновационного потенциала. Назначение руководителей должно основываться на прозрачных конкурсах,   
  с привлечением внешних экспертов.
* государственные корпорации как экономические субъекты: следует усиливать фокус на эффективном управлении и устойчивости к политическим кризисам, и на развитие долгосрочных стратегий, а не зависеть от краткосрочных политических решений.
* разработка долгосрочных стратегий: каждая государственная корпорация должна иметь независимую, стратегически ориентированную модель развития. Стратегии должны быть рассчитаны на долгосрочную перспективу   
  и не зависеть от политических циклов.

5. Низкий уровень инноваций и модернизации

Многие государственные корпорации, особенно в традиционных отраслях, таких как энергетика, транспорт, коммунальные услуги, не вкладывают достаточно средств в инновации и модернизацию своих мощностей. Это приводит   
к отставанию от мировых стандартов и снижению конкурентоспособности.

Пути решения:

* поддержка научных исследований и разработок (НИОКР): государственные корпорации должны активно инвестировать в НИОКР, развивать сотрудничество с научными учреждениями и вузами, поддерживать стартапы, работающие в высокотехнологичных отраслях. Таким образом, можно обеспечить конкурентоспособность и открыть новые перспективы для развития.
* модернизация инфраструктуры: внедрение современных технологий, таких как автоматизация, IoT, искусственный интеллект, в процессы производства и управления позволит повысить эффективность. Это, в свою очередь, создаст новые возможности для улучшения качества предоставляемых услуг и снижения затрат.
* развитие инновационных центров: создание технопарков, стартап-акселераторов и инновационных хабов в рамках государственных корпораций, что позволит стимулировать предпринимательскую активность и развитие новых технологий.

6. Недостаточная мотивация работников

Система мотивации в государственных корпорациях часто недостаточно эффективна. Мало кто из работников чувствует реальную ответственность   
за результаты своей работы, что ведет к низкой производительности и пассивности.

Для решения необходимо следующее:

* модернизация системы мотивации: разработка гибкой системы премий и бонусов, основанной на эффективности работы. Программы лояльности   
  и долгосрочные стимулы помогут удержать и мотивировать ключевых сотрудников.
* карьерные возможности: важно предоставить сотрудникам возможности для карьерного роста. Для этого нужно внедрять программы обучения, повышения квалификации, а также стимулировать участие   
  в международных конференциях и проектах.
* создание корпоративной культуры: развитие корпоративной культуры, основанной на взаимопомощи, профессионализме и ответственности, позволит повысить мотивацию и улучшить рабочую атмосферу.

7. Низкая степень адаптации к рыночной конъюнктуре

Многие государственные корпорации не всегда оперативно реагируют   
на изменения рыночной конъюнктуры, что приводит к снижению   
их конкурентоспособности и недостаточной гибкости в условиях нестабильной экономической ситуации.

Пути решения:

* гибкость и адаптивность: внедрение гибких стратегий управления, основанных на быстром реагировании на изменения внешней среды. Использование новых технологий для анализа данных и быстрого принятия решений.
* использование международного опыта: важно учитывать лучшие практики из международного опыта, что позволит адаптировать подходы   
  к управлению и бизнес-процессам в условиях глобальных экономических изменений.

Таким образом, для улучшения функционирования государственных корпораций в России необходимо принять целый ряд комплексных мер, направленных на повышение их эффективности, улучшение прозрачности, сокращение политической зависимости и поддержку инноваций. Долгосрочные стратегические шаги, направленные на совершенствование управления, оптимизацию ресурсов и создание конкурентных условий, способны значительно улучшить экономическую ситуацию и повысить роль государственных корпораций в развитии экономики страны.

На основе анализа эффективности государственных корпораций и выявления проблематики их функционирования в развитии экономики Российской Федерации можно выделить несколько ключевых факторов, влияющих на финансовые результаты крупнейших государственных корпораций России, и составить прогноз их основных финансовых показателей на 2025-2027 годы. Прогнозирование основывается на текущих трендах в экономике, инновациях, социальных инициативах и глобальных рыночных условиях.

Из ожидаемых изменений можно отметить то, что Газпром и Роснефть будут продолжать играть ведущие роли в энергетическом секторе, с учётом высокой мировой потребности в энергоносителях и возможного роста цен на газ и нефть. Несмотря на высокие операционные расходы, их выручка и прибыль продолжат оставаться высокими, но рентабельность может оставаться на умеренном уровне из-за значительных инвестиций в экологические и технологические проекты.

Сбербанк будет продолжать развивать цифровые и финансовые технологии, что обеспечит ему высокие показатели прибыльности и рентабельности. Ожидается, что его выручка и прибыль будут расти благодаря дальнейшему распространению цифровых финансовых продуктов и услуг.

РЖД будет сталкиваться с ограничениями в росте выручки, что связано   
с высокой капиталоемкостью и ограниченной маржой в железнодорожном секторе. При этом компания будет продолжать заниматься модернизацией инфраструктуры, что потребует значительных вложений.

Аэрофлот продолжит сталкиваться с вызовами в авиаперевозках, что приведет к низким показателям выручки и прибыли. Однако с увеличением числа международных рейсов и восстановления экономики после пандемии ожидается небольшой рост.

1. 24. Зельднер А.Г. Развитие госкорпораций в России: состояниеи проблемы // Экономические науки. – 2022 г.; [↑](#footnote-ref-1)