**Овсянников Никита**

Студент группы М-23-1

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Липецкий филиал

**Применение агильных методологий в управлении проектами**

**Application of agile methodologies in project management**

**Ключевые слова:** методология, agile, бизнес, стратегия, проекты, работа, развитие.

**Аннотация:** Статья посвящена изучению применения агильных методологий в управлении проектами. Внимание акцентируется на том, что количество проектов в современном мире постоянно возрастает. Результатом рассмотрения становится вывод о том, что метод Agile приобретает популярность и требует особого изучения.

**Annotation:** The article is devoted to the study of the application of agile methodologies in project management. Attention is focused on the fact that the number of projects in the modern world is constantly increasing. The result of the review is the conclusion that the Agile method is gaining popularity and requires special study.

На данный момент времени в сложных бизнес-системах отслеживание компонентов может быть затруднительно. Но мы живем в динамичном мире, поэтому появляются новые методы совершенствования различных процессов в жизни человека. Agile методология – гибкий подход к управлению различными проектами в жизни и бизнесе, который помогает сосредоточиться на достижении определенных целей людей.

В основе Agile-управления проектами лежит командная работа. Постоянная вовлеченность в проект позволяет командам обдумывать текущие потребности и своевременно корректировать курс. Применение принципов Agile также способствует созданию более результативной, стабильной и комфортной среды, которая облегчает каждому члену команды достижение лучших результатов.

Чтобы рассказать вам подробнее, я приведу случай, который произошел в компании, разрабатывающей программное обеспечение. Команде из пятисот человек разрешили самостоятельно принимать решения для успешной работы. Изначально дело шло вполне неплохо, но позже это превратилось в полнейший хаос. И чтобы избежать подобных ситуаций было принято решение о применении агильных (гибких) методологий.

Agile обычно ассоциируется с короткими итерационными процессами, продолжительностью в две-три недели. Каждый такой цикл включает в себя набор задач, начиная с анализа, проектирования, выполнения работы и заканчивая тестированием. После завершения каждой итерации, команда оценивает результаты и корректирует приоритеты для следующего цикла.

У данной методологии есть свой манифест, в котором указаны все двенадцать принципов метода:

1. Изменения требований приветствуются.
2. Agile-процессы обеспечивают гибкость, для создания конкурентного преимущества.
3. Продукт, который работает, следует выпускать чаще.
4. Разработчики и представители бизнеса должны работать вместе.
5. Чтобы работа была успешна, нужно создать все необходимые условия и использовать для нее мотивированных специалистов.
6. Общение – способ обмена информации.
7. Рабочий продукт – показатель прогресса.
8. Внимание к техническому совершенству и качеству проектирования повышает гибкость проекта.
9. Необходима простота.
10. Лучшие решения образуются у самоорганизующихся команд.
11. Одними из задач команды должны являться самосовершенствование и возможные улучшения совей эффективности.
12. Важно уделять внимание дизайну продукта.

Преимущества агильных методологий:

1. Гибкость и способность адаптироваться к изменениям - преимущества Agile и DevOps, двух популярных подходов к разработке программного обеспечения. Они часто используются вместе и позволяют командам быстро реагировать на изменения в конкурентной среде.
2. Мотивация и участие. Этот метод дает сотрудникам больше свободы, возможностей и ответственности в работе, а также снижает уровень контроля сверху, по сравнению с классическим методом Waterfall.
3. Качество. Каждый короткий цикл завершается анализом результатов и тестированием, что позволяет сразу определить проблемы и точки для улучшения. В результате, продукт получается актуальным и отлаженным.

На мой взгляд у метода всего один недостаток: в случае, если у работников отсутствует заинтересованность в проекте и не соблюдаются принципы Agile, то в команде происходят ссоры и разногласия.

Таким образом, можно сделать вывод, что применение агильных методологи в управлении различными проектами влияет на эффективность команды на всех этапах производства какого-либо продукта. У метода Agile достаточное количество различных плюсов, включая качество, а минусов мало. Именно из-за повышенной эффективности и малых недостатков эти методологии обладают популярностью в современном бизнесе и обществе. Также я бы хотел отметить, что, при комбинированном использовании методологий, таких как agile и waterfall, у компании повышается ее гибкость в решении проектных задач. Агильные методологии успешно применяются в малых и больших командах.

**Библиографический список**

1. «Как выбрать лучшую методологию Agile для вашего проекта» [электронный ресурс] / Текст – электронный //

microsoft.com: [сайт]. – 2019. – 8 августа – URL: <https://www.microsoft.com/ru-ru/microsoft-365/business-insights-ideas/resources/how-to-choose-the-best-agile-methodology-for-your-projec.t> (дата обращения : 01.03.2024)

1. «Agile-манифест разработки программного обеспечения» Текст – электронный // agilemanifesto.org : [сайт]. –

2009. – 07 апреля – URL: https://agilemanifesto.org/iso/ru/manifesto.html (дата обращения : 01.03.2024)

1. ««Гибкая разработка»: кратко о методологиях Agile» / Текст – электронный // habr.com : [сайт]. – 2021. – 8 марта – URL:

https://habr.com/ru/companies/it-guild/articles/341924/ (дата обращения : 01.03.2024)